



Fundación del capítulo argentino del ISAP, 1941.

El IAPG, su historia y su esencia

Segunda parte

Por *Prof. Eugenia Stratta, informes de María Florencia Mazzitelli y Silvia Domínguez*

Una mirada sobre los objetivos propuestos y las actividades desarrolladas en los primeros 55 años de vida del IAPG.

El 55.º cumpleaños del Instituto Argentino del Petróleo y del Gas (IAPG) nos ha llevado a revisar una historia que lo constituyó en un referente técnico de la industria de los hidrocarburos. En la primera parte de esta nota, publicada en el número anterior de *Petrotecnia*, hablamos sobre la esencia del IAPG, los objetivos que inspiraron su creación e impulsaron su accionar, y cómo fueron compartidos con institutos del petróleo de otros países del mundo. En esta segunda parte haremos un recorrido cronológico de los hechos más significativos de la historia del Instituto, ubicándolos en el contexto en el que se produjeron. Recordaremos las acciones llevadas a cabo por las comisiones directivas y el *staff* permanente del Instituto en interacción con los socios entidad y personales, orientadas a cumplir con la misión de fomentar y coordinar actividades de “carácter exclusivamente científico, técnico, económico, estadístico, de divulgación y docente”, como lo expresa el estatuto social vigente.

Primeros pasos

El 30 de julio de 1957 inició sus actividades el Instituto Argentino del Petróleo (IAP), heredero de la Sección Argentina del Instituto Sudamericano del Petróleo (ISAP), con el Ing. José Ovidio Martínez como Presidente, desarrollando sus actividades en oficinas cedidas por la Sociedad Científica Argentina.

En esos momentos, la industria vivía un proceso de reactivación que impulsaría a superar las limitaciones impuestas por la falta de recursos y poner manos a la obra. Entre 1958 y 1959 se organizaron ciclos de conferencias en el salón Manuel Belgrano de YPF, se publicó un Boletín Informativo y comenzó a organizarse una biblioteca. Al mismo tiempo se preparaba la segunda edición del *Glosario Técnico de Industria del Petróleo*, un diccionario bilingüe español-inglés editado en 1952 por el ISAP. Un hecho relevante de este período fue el convenio alcanzado con el Instituto Argentino de Racionalización de Materiales (IRAM), a raíz del cual se integraron comisiones conjuntas. En 1960 se publicaron las primeras normas IRAM-IAP, que dio inicio a una actividad normalizadora que continuaría por más de 30 años.

La década de 1960: la dinámica del cambio

Los años de la década de 1960 serían tan dinámicos en la industria de los hidrocarburos como en el IAP. Mientras en el decenio 1960-69 se duplicaron tanto la producción de petróleo crudo y de gas natural como los volúmenes procesados en refinerías, el Instituto multiplicaba sus actividades. El incremento de la producción de petróleo “exige a su vez un esfuerzo coincidente en la tarea de investigación técnica y científica, como requisito indispensable para que la riqueza extraída del subsuelo rinda positivos beneficios al país” expresaba la primera nota editorial publicada por *Petrotecnia* en enero de 1960. Ese número marcaba el inicio de *Petrotecnia*, que reemplazó al *Boletín Informativo IAP*. El propósito de la nueva revista era “adecuarse a una modalidad periodística que realce su condición de órgano especializado, a fin de satisfacer, tanto en su contenido como en su presentación gráfica, las exigencias de sectores cada vez más vastos” según se planteaba en su primer número.

El año 1961 fue clave: la aprobación del Estatuto Social, la obtención de la personería jurídica y finalmente la ins-



Primera Comisión Directiva en la Seccional Sur.

talación de una sede propia en el tercer piso de Maipú 645 ofrecieron un buen marco para el crecimiento. La nueva sede, adquirida con la colaboración de las empresas socias, contaba con oficinas, salas de reunión y un pequeño bar. Estas instalaciones, además de reuniones de trabajo, albergaron, en los primeros años, encuentros sociales destinados a estrechar vínculos entre los profesionales de las distintas compañías, que eran invitados a participar con sus esposas. Con el mismo objetivo se realizaban recepciones para festejar el Día del petróleo en el Hotel Plaza o en las instalaciones del Automóvil Club Argentino (ACA).

A las personas de larga trayectoria en la industria, que venían trabajando en el ISAP, se sumaron durante esta década jóvenes profesionales para conformar más de 20 comisiones, que abarcaban prácticamente a toda la actividad de la industria. El Ing. Bernardo Rikles, presidente del IAP, planteaba en 1963 que el dinamismo y la versatilidad característicos de la actividad petrolera hacían necesario realizar congresos y simposios que permitieran a investigadores y técnicos exponer experiencias e intercambiar conocimientos. Con sus todavía modestos recursos, el Instituto organizó el Primer Congreso Nacional de Petroquímica en 1966 y varios simposios y mesas redondas en instalaciones facilitadas por empresas socias. Nuevas inquietudes y nuevos temas despertarían el interés de los profesionales, entre ellos la computación. Tempranamente, en 1961 se realizó un curso sobre Computadoras Electrónicas en la Industria Petrolera dictado por especialistas de IBM, y más tarde se conformó la Comisión de Control Automático de Procesos, que en 1969 editó la primera de varias ediciones de la publicación *Terminología de control automático*.

La publicación de normas IRAM-IAP continuó sin interrupción durante todo el decenio, y se elaboraron tam-



Típica reunión en la década de 1960.



Asamblea en la década de 1960.

bién normas y prácticas recomendadas propias del IAP, tales como la Norma para la certificación de tanques de carga, tanques de combustibles y otros compartimientos (1967), la Norma de entrada a tanques y otros espacios cerrados (1969) y las Prácticas de seguridad en la perforación con aire o gas (1969). La actividad normalizadora también alcanzó a la Comisión de Incendio que, a pedido de la Secretaría de Energía, se dedicó a analizar las modificaciones requeridas por el Decreto 10877/1960, reglamentario de la Ley N.º 13.660 relativa a la seguridad de las instalaciones de almacenamiento de combustibles.

La década de 1970: el IAP, referente técnico

Durante esta etapa, la industria petrolera continuaba su crecimiento a un ritmo menos acelerado. La producción de petróleo crudo creció un 20% entre 1970 y 1979, el gas volvió a duplicar su volumen como en la década anterior y comenzó a convertirse en protagonista, mientras la industria petrolera en el mundo atravesaba un período crítico. El Instituto ya había puesto en marcha casi todos los mecanismos que sustentarían su accionar hasta la actualidad: comisiones técnicas, normalización, capacitación, congresos, publicaciones, estadísticas y biblioteca. Anualmente, se elaboraba un plan de actividades que era aprobado por la Comisión Directiva y se publicaba en el



Camaradería entre profesionales.

primer número del año de *Petrotecnia*, para conocimiento de todos los socios. La década de 1970 encontraba así al IAP como una institución consolidada, capaz de representar a la industria argentina de los hidrocarburos en instituciones internacionales, entre ellas World Petroleum Congress (WPC) e International Gas Union (IGU).

El interés por trascender las fronteras y participar del intercambio tecnológico no era nuevo. En 1955 se había conformado el primer Comité Argentino del WPC encargado de promover la presentación de trabajos técnicos y enviar delegaciones a los congresos, que se realizaban cada cuatro años. La presencia argentina se consideraba relevante, se buscaba conocer los últimos adelantos técnicos y comunicar las posibilidades de desarrollo de la industria en el país, se editaban folletos informativos y números especiales de *Petrotecnia* para distribuir en el congreso y hasta se organizaban cócteles de agasajo para los participantes y sus esposas.

Desde 1967, la Argentina, a través del IAP, ya era miembro del Consejo Permanente del WPC, institución sin fines de lucro nacida en Londres en 1933. En 1971, durante el VII.º WPC realizado en Moscú, se incorporó al Comité Ejecutivo, el "Gobierno real" de la institución, formado por sólo 16 miembros, lugar que ocuparía hasta 1997. Simultáneamente, en 1970 la Argentina se integró a la IGU, con sede en Bruselas, designando representantes para su Consejo Permanente y para varias comisiones de trabajo. Sus delegaciones comenzarían a participar activamente de las conferencias mundiales que la institución organizaba cada tres años.

En el camino de concretar el objetivo fundacional de ser un referente técnico para la industria de los hidrocarburos, el IAP acrecentó sus actividades y su espacio de trabajo. En 1970 se adquirió la segunda planta del edificio de Maipú 645, y en 1972 se inauguraron las nuevas instalaciones, que permitieron multiplicar la labor de las comisiones técnicas, incorporar nuevos y más concurridos cursos y contar con mayores comodidades para la biblioteca.

En los años setenta se hicieron más frecuentes los congresos, simposios y otros encuentros técnicos, realizados en distintas ciudades del país. Entre ellos podemos mencionar los tres Simposios de Recuperación Secundaria

(1970, 1973 y 1979), el Primer Simposio sobre Acondicionamiento y Recuperación de Hidrocarburos del Gas Natural (1972) y el Primer Congreso Latinoamericano de Perforación (1978). A partir de 1970, comenzaron a editarse volúmenes que recopilaban los trabajos presentados a las reuniones técnicas, constituidos en adelante en una fuente de consulta frecuente dentro de la industria.

En esos tiempos no se tercerizaban funciones, y todas las tareas implicadas en la organización de congresos, simposios o jornadas; desde la publicación de trabajos hasta la reserva de hoteles, estaban a cargo del IAP. Se trataba de un trabajo artesanal en el que se involucraba todo el personal y que tenía como responsables y principales hacedoras a Susana Borgato y Rosa Rodríguez, que formaron parte del staff del Instituto durante más de 40 años. Por esos tiempos no llamaba la atención ver las mesas de la biblioteca pobladas de portafolios que había que llenar con la documentación de un congreso y al Ing. Raúl Mucci, por entonces Director General, ocupándose de esa tarea.

La década de 1980: la búsqueda de nuevas respuestas

En la década de 1980, la producción petrolera argentina se mantendría estable a partir de haber alcanzado el autoabastecimiento de crudo en 1982. La producción de gas creció un 80% entre 1980 y 1989, mientras se expandía la red de transporte y distribución. En 1985 se



Reuniones sociales en el IAPG.

puso en marcha el denominado Plan Houston, destinado a incentivar la actividad exploratoria. Los desafíos que enfrentaba la industria de los hidrocarburos —y junto a ella, el IAP— en esta etapa están claramente expuestos en las conclusiones del Primer Congreso Nacional de Hidrocarburos, que se realizó en las instalaciones del Centro Cultural General San Martín, en diciembre de 1982, en coincidencia con los 75 años de vida de la industria petrolera argentina y los 25 años del IAP.

Ese documento planteaba la necesidad de reactivar la exploración, incrementar el valor del gas natural a través de un mejor aprovechamiento del recurso, optimizar la capacidad de conversión de las refinerías, revalorizar los conceptos de conservación y sustitución energética, incorporar adelantos tecnológicos y establecer sistemas de capacitación profesional permanente. En tanto, al IAP se le proponía participar activamente en este proceso, poniendo énfasis en el intercambio de experiencias y conocimientos por medio de la organización de congresos y seminarios. El IAP aceptó el reto. Los congresos y reuniones técnicas pasaron a ocupar un lugar de privilegio, siendo los temas protagonistas la exploración, el gas natural, la refinación y la informática.

Desde 1984 se realizaron el 1.º Congreso Latinoamericano de Gas, dos ediciones del Simposio Argentino de Refinación de Petróleo (1985 y 1988), 1.ª Jornadas de informática aplicada a la producción de hidrocarburos (1987); y el 1.º Simposio de producción de hidrocarburos (1988). En ese entonces, el IAP también colaboraba con la Asociación Regional de Empresas del Sector Petróleo, Gas



y Biocombustibles en Latinoamérica y el Caribe (ARPEL) en la organización del 1.º Congreso Latinoamericano de Hidrocarburos, realizado en 1987. En el último año de esta década, inició su camino el 1.º Congreso Nacional de Exploración de Hidrocarburos, que ya lleva ocho ediciones.

Las comisiones técnicas se hicieron eco de los temas que las empresas y profesionales necesitaban resolver y generaron una variada gama de actividades, entre ellas simposios y mesas redondas sobre cementación, terminación y reparación de pozos, producción y plantas de tratamiento de gas. También –como resultado de la labor de las comisiones– se organizaron nuevos cursos y se editaron publicaciones tales como *Ingeniería de proceso, ingeniería básica e ingeniería de detalle* (Comisión de Ingeniería de Proyectos), *Proyecto de norma para definición, clasificación y estimación de recursos y reservas de hidrocarburos* (Subcomisión de Reservas) y *Obtención y utilización de las curvas de permeabilidad relativa* (Comisión de Producción), entre otras. En tanto, una comisión conformada a tal efecto publicó el estudio *Precio del gas natural. Propuesta de una metodología para su determinación*, en 1989.

Al mismo ritmo se multiplicaron las consultas a la Biblioteca, devenida en punto de encuentro de los socios que poblaban a diario las reuniones de comisiones. Con la inversión propia del Instituto y con la colaboración de la Sección Argentina de la Society of Petroleum Engineers (SPE) se actualizaba la bibliografía técnica, sin embargo, se hacía necesario dinamizar la gestión. Gas del Estado había iniciado en 1977 la elaboración de un catálogo automatizado alimentado con tarjetas perforadas y luego con cintas magnéticas, e invitó al IAP a sumarse a este proyecto pionero.

En 1980 se inició el trabajo de elaboración de fichas –en el que colaboraron otros sectores del Instituto– y a largo de la década de 1980, se catalogó la mayor parte de los libros, cuyos resultados se volcaron en el centro de cómputos de Gas del Estado, donde se imprimían periódicamente los catálogos bibliográficos.

La década de 1990: época de cambios

Al iniciar esta década, las reglas de juego de la industria de los hidrocarburos atravesaron una profunda transformación, sustentada en los conceptos de privatización y desregulación, que se vivió también al interior del IAP. La



Uno de los primeros simposios del IAPG.

producción de petróleo fue en 1999 un 66% superior a la de 1990, mientras que el gas creció un 85%. La Argentina comenzó a exportar sus hidrocarburos, y el desarrollo de la industria estaría cada vez más ligado a los vaivenes de los mercados internacionales.

Para el IAP, este decenio se iniciaba con uno de los acontecimientos más trascendentes de su historia: la organización del XIII.º World Petroleum Congress (WPC), realizado en Buenos Aires en octubre de 1991 e inaugurado por el entonces Presidente de la Nación, Dr. Carlos Saúl Menem. El Congreso contó con la concurrencia de más de 2.000 delegados de los cinco continentes, quienes debatieron sobre una gran variedad de temas, reunidos bajo el eslogan “Nuevos horizontes para la industria del petróleo: desafíos y oportunidades técnicas y económicas”. Este acontecimiento, coincidente con el proceso de cambios que atravesaba el sector energético argentino, tuvo alta repercusión no solo al interior de ese sector, sino también en los medios de comunicación masivos.

Las nuevas realidades de la industria obligaban a repensar las funciones del Instituto. Los objetivos básicos no se modificaron, pero sí el modo de llevarlos adelante. Se planteó la necesidad de optimizar los sistemas de gestión y brindar servicios de alta calidad destinados tanto a las empresas que ya eran socias y como a otras nuevas que se estaban sumando a la industria. Algunos servicios, que hasta entonces se prestaban sin cargo, deberían generar ingresos que, junto a las cuotas anuales de los asociados, permitieran sostener el necesario crecimiento institucional.

El Ing. Eduardo Rocchi, Presidente entre 1984 y 1998, y el Dr. Roberto Cunningham, Director General entre 1992 y 2008, fueron los impulsores de este cambio al que se bautizó como “IAP Nueva Era”. Entre los nuevos actores de la



Inauguración de la Seccional Cuyo.

industria estaban las empresas de transporte y distribución de gas natural, constituidas a partir de 1992. Tras intensas negociaciones, en 1996 se incorporaron al IAP, que pasó a llamarse Instituto Argentino del Petróleo y del Gas (IAPG). Se creó una Dirección Técnica de Gas, se conformaron nuevas comisiones para atender a los temas específicos de este sector y se buscó reactivar la presencia argentina en IGU.

Los nuevos servicios rápidamente comenzaron a tomar forma. Uno de los problemas por resolver era el acceso a la dispersa información estadística y legal, indispensable para la toma de decisiones en todos los niveles de actividad. El Instituto, que desde sus inicios publicaba boletines estadísticos, se hizo cargo en 1990 de la edición de los boletines mensuales y anuales de la Secretaría de Energía sobre Combustibles y Energía Eléctrica. En 1994, con un *software* desarrollado a tal efecto, tomó forma el Sistema de Información Estadístico para Petróleo y Gas (SIPG) y en 1995 se publicó el *Concession Handbook*, al que nos hemos referido en la primera parte de esta nota. El acceso a la normativa legal, dispersa en boletines oficiales de la Nación, las provincias y los municipios se logró a través de la publicación del *Digesto de Legislación de Hidrocarburos* (1992), el *Digesto de Legislación de Gas* (1995) y el *Digesto de Legislación Ambiental* (1995). Estas herramientas se constituyeron en instrumentos sumamente eficaces de recopilación, almacenamiento y distribución de información estadística y legal.

La Argentina y el mundo proponían el abordaje de nuevas problemáticas que, dentro del IAPG, serían encaradas a través de la labor de las comisiones, de los cursos y de los congresos. Una de ellas era la protección del medio ambiente, una preocupación creciente que atravesaba a todas las naciones y a todos los sectores productivos. En la década anterior, se habían formado comisiones sobre el tema y se había empezado a dictar un curso de simulación de derrames. En 1991 se elaboró un estudio sobre preservación ambiental en el *upstream*, que sustentó la reglamentación que al respecto emitió la Secretaría de Energía en 1992. En 1993 se realizaron las 1.^{as} Jornadas Argentinas de Preservación del Recurso Agua en la Industria Petrolera, evento que se reiteraría en años posteriores extendiendo su cobertura a la contaminación del suelo y de la atmósfera.

En 1994 se organizó la primera Olimpiada sobre Preservación del Ambiente, un certamen destinado colegios secundarios de todo el país que ya lleva 18 ediciones y que se propone incentivar el estudio de temas ambientales en los jóvenes, promover la conciencia social en torno del tema y difundir la labor que realizan las empresas de la industria del petróleo y del gas por preservar el ambiente.

Otro de los temas que interesaban a la industria en todo el mundo era la calidad en las empresas industriales y de servicios. En 1987 había aparecido la primera edición de las normas ISO 9000 sobre gestión continua de calidad, estudiadas en el Instituto por la Comisión de Garantía de Calidad que organizó el 1.^{er} Encuentro Latinoamericano para la Calidad en la Industria Petrolera.

Motorizada por la confluencia de varias situaciones como la creación del Mercosur, el inicio de las exportaciones argentinas de petróleo y de gas, y los problemas del abastecimiento de energía, la integración energética regional apareció como tema dominante. El IAPG la abordó a través del trabajo de sus comisiones o en artículos



La biblioteca en la década de 1970.

publicados en *Petrotecnia*, que desembocaron en 1997 en el 1.^{er} Congreso Latinoamericano y del Caribe de Gas y Electricidad (LACGEC). Este congreso fue organizado en forma conjunta con el Comité Argentino de la Comisión de Integración Energética Regional (CACIER) y la Sección Argentina de SPE.

Uno de los hechos destacados de esta década, plagada de nuevos emprendimientos, fue la organización de la primera edición de la exposición Argentina Oil & Gas (AOG) en 1995, conjuntamente con el 1.^o Congreso Latinoamericano de Refinación y el 3.^{er} Congreso Latinoamericano del Gas. Mientras tanto, el IAPG continuaba con la realización de cursos, congresos y simposios sobre perforación, tecnologías de producción, tratamiento del gas natural y corrosión en yacimientos entre otros temas.



Las instalaciones del IAP incluían un bar en la década de 1960.

El IAPG en el país: el rol imprescindible de las Seccionales

La historia del IAPG cobra sentido, en gran parte, por su expansión territorial hacia las regiones de la Argentina donde la industria de los hidrocarburos desarrolla sus actividades, es decir, donde es posible el contacto directo con profesionales y técnicos que trabajan en yacimientos, en refinerías o en otras actividades operativas. Los protagonistas de esta expansión son, sin duda, las Seccionales, que junto al objetivo de constituirse en referentes técnicos para la industria del petróleo y del gas, se plantean otros, ya relacionados con la inserción social de esta industria en regiones donde los hidrocarburos constituyen la piedra fundamental de la actividad económica.

Su estructura es similar a la del IAPG Central, pero, tanto las relaciones entre sus integrantes al interior del Instituto como las relaciones con el ámbito social en el que trabajan, cobran características propias, particulares de cada región. Todas las seccionales se conforman con empresas asociadas y socios personales, representados en una Comisión Directiva, e integran comisiones especializadas. Prestan su apoyo a congresos y simposios a nivel nacional y ofrecen una invaluable contribución al desarrollo de la Olimpiada sobre Preservación del Ambiente. Varias de ellas participan del Programa de Certificación de Oficios y colaboran con el Proyecto Biblioteca Universitaria de Petróleo y Gas (BUPG), entre muchas otras acciones.

Además de este trabajo conjunto, las Seccionales tienen sus propios programas de actividades. Organizan cursos, jornadas y talleres, realizan estudios técnicos y trabajan en la elaboración de prácticas recomendadas, enfocándose hacia problemáticas regionales.

La actividad técnica es acompañada casi siempre de encuentros de camaradería, y son frecuentes los torneos deportivos (de fútbol, tenis, golf u otros deportes) en que participa el personal de las empresas socias. A ello le agregan una importante actividad de responsabilidad social. En general, articulan sus acciones con otras instituciones privadas y oficiales y con universidades e institutos terciarios que dictan carreras

técnicas afines a la industria. Tienen una fluida relación con los medios de comunicación en ciudades donde los diarios, la televisión o la radio dan a conocer diariamente noticias relacionadas con el petróleo y el gas.

En la nota titulada "Una entidad sin fronteras", aparecida en *Petrotecnia* en agosto de 2009, se presenta una completa reseña de la historia de las siete Seccionales. No reiteraremos toda esa información, pero recordaremos algunos datos centrales de su desarrollo histórico.

La pionera es la Seccional Sur, nacida en 1961, que desde Comodoro Rivadavia representa a la cuenca golfo de San Jorge. Fue sede de numerosos congresos y reuniones técnicas nacionales y regionales, y desde 2001, realiza Jornadas Anuales que, junto a los cursos y talleres, constituyen espacios de intercambio de experiencias y conocimientos. Un aporte muy valioso es la Escuela de Conducción Defensiva, establecida desde 1999 por un convenio con la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, con el objetivo de prevenir accidentes viales en las rutas que entrelazan a las localidades de la extensa cuenca. En 2007, Comodoro Rivadavia fue sede de los actos centrales del IAPG para la celebración del centenario de la industria petrolera y albergó la Exposición Centenario del Petróleo en Argentina. Ahora inicia su sexta década de vida inaugurando una sede propia en un edificio construido a tal fin.

La Seccional Comahue, creada en Neuquén el 17 de octubre de 1968, desarrolla una intensa actividad, acorde con el crecimiento de la industria en esa región, la única dentro de la Patagonia donde está presente la refinación. Desde sus inicios, se dedicó a la capacitación y a la acción social dirigida a la comunidad. En los últimos 25 años, Neuquén albergó una nutrida agenda de congresos y jornadas de nivel regional, nacional y latinoamericano. Desde 2004, la adquisición de una sede propia proporcionó un espacio donde intensificar sus actividades y recibir las consultas de estudiantes, docentes, profesionales o periodistas. Actualmente desarrolla estudios técnicos y prácticas recomendadas para la industria, colabora con organismos provinciales en temas ligados a la

Los desafíos del siglo XXI

En los primeros años del nuevo siglo, la industria se enfrentaba con nuevos y con viejos problemas, entre ellos, el abastecimiento de petróleo y gas natural en un país con demanda creciente, cuya matriz energética depende en un 90% de los hidrocarburos. Integración regional, nuevas tecnologías, exploración intensiva, o reservorios no convencionales son algunas de las expresiones más frecuentemente escuchadas dentro del menú de soluciones propuestos. En el primer número de *Petrotecnia* de 2000 el entonces Presidente del Instituto, Ing. Oscar Secco, planteaba para la institución, la misión de colaborar para una eficiente integración con países vecinos y de promover la innovación tecnológica y la rápida incorporación de la tecnología de la información (IT). Finalmente, reflexionaba sobre la necesidad de incentivar el interés de los nuevos profesionales de la industria para incorporarse al Instituto. "Un IAPG acorde con los tiempos al que se acuda con gusto y se lo apoye con vocación puede ser un importante plus para el progreso de la industria, como así también para el país" concluía.

Ese IAPG necesitaba contar con más espacio donde desarrollar sus crecientes actividades. En 1995 se había adquirido el 4.º piso del edificio de Maipú 645 y en 1998, la planta baja y el subsuelo. Al iniciarse el nuevo siglo, el Instituto ocupaba cinco niveles que serían refuncionalizados entre 2004 y 2006, lo que aseguraba la disponibilidad de oficinas, salas de reunión y aulas con equipamiento multimedia. A ello se agregaron nuevas instalaciones para

la Biblioteca, ubicadas en el subsuelo, y un auditorio instalado en el cuarto piso. La construcción de este auditorio, inaugurado en 2006 por el expresidente del IAPG Walter Schmale, fue posible gracias a la invaluable colaboración de la familia de Egon Ostry, fundador de la empresa Petrolera San Jorge.

Todos los proyectos iniciados en los años anteriores seguían en marcha para el año 2000 y se incorporaban otros nuevos. En esos momentos, Internet era ya un mandato ineludible tanto para darse a conocer como para acceder a la enorme oferta de información proveniente de todo el mundo. El IAPG había habilitado su primer sitio web en 1998, que fue objeto de sucesivas transformaciones a partir del 2001, incorporando nuevas funcionalidades; la última versión fue lanzada hace pocos meses.

El sistema estadístico SIPG, en sus inicios publicado en CD, migró a Internet e incorporó en su módulo *upstream* la información por pozo. Actualmente se está desarrollando el Sistema Geográfico de Petróleo y Gas (GEO PG) que contiene datos georreferenciados sobre más de 600 áreas productivas o exploratorias y se visualiza a través de capas inteligentes que pueden activarse y desactivarse para poder realizar distintas consultas, generar listados y armar salidas cartográficas de acuerdo a las necesidades de la información. También se digitalizaron los digestos de legislación que ahora pueden ser consultados *online* por sus suscriptores.

La migración a Internet era especialmente importante para la Biblioteca, que debía atender a la creciente demanda de información proveniente de todo el país y del exterior. El catálogo de tarjetas perforadas de la década de

salud y a la preservación ambiental y trabaja en estrecha relación con la Universidad Tecnológica Nacional y con la Universidad Nacional del Comahue. En 2005 y 2010 fue sede de la exposición Oil & Gas Energía Patagonia y en los últimos dos años, ha organizado jornadas técnicas donde el eje han sido los reservorios no convencionales, el tema de mayor interés en la cuenca Neuquina.

Otras dos Seccionales del IAPG se ubican en la Patagonia, Río Gallegos y Tierra del Fuego, nacidas en 1992 y 1993, herederas de la Seccional Austral, conformada a principios de la década de 1980. Ambas han logrado constituir comisiones de trabajo, organizar cursos de capacitación y trabajar activamente con la comunidad. La Seccional Tierra del Fuego, ubicada en Río Grande, que participó de la realización del Congreso Austral del Gas (1997), planea construir una sede propia en un terreno cedido por el Municipio.

La Seccional Río Gallegos ha puesto énfasis en su trabajo con la comunidad local. Entre sus actividades más destacables están las jornadas Cuidemos el mar (2003), realizadas conjuntamente con la Prefectura Naval Argentina, que incluyeron un simulacro de derrame de hidrocarburos, las 2.^{das} Jornadas Técnicas sobre Acondicionamiento del Gas Natural, con sede en El Calafate (2008) y el Taller de capacitación sobre la industria del petróleo y del gas para periodistas (2012). Un aporte muy interesante es el Proyecto Piloto sobre Uso Racional de la Energía, desarrollado conjuntamente con otras instituciones santacruceñas, destinado a difundir los principios URE demostrando que se pueden lograr ahorros significativos manteniendo los estándares de vida.

Por su parte, Mendoza alberga a la Seccional Cuyo, creada hace 45 años, que actualmente funciona en oficinas cedidas por la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Cuyo, con la que siempre trabajaron en estrecha colaboración. En efecto, ya en 1970 organizaron conjuntamente con el IAP de Buenos Aires el 1.^{er} Simposio de Recuperación Secundaria, iniciando un camino que incluye una larga lista de congresos y simposios nacionales y latinoamericanos. Su inserción en una provincia

con estructura económica diversificada, donde la industria petrolera abarca tanto el *upstream* como el *downstream* y en la que están radicadas grandes empresas de servicios, la ha llevado a realizar cursos sobre una variada gama de temas, participando además en actividades sociales comunitarias, entre ellas la emblemática Fiesta de la Vendimia, en donde presenta un carro conmemorativo y elige una reina del Petróleo. Actualmente, la Seccional está trabajando en la organización de las Jornadas de Recuperación Mejorada de Petróleo, uno tema crucial para la cuenca Cuyana, que alberga yacimientos maduros con extensa historia de producción.

La Seccional Norte, también ubicada en una cuenca donde conviven las actividades de *upstream* y *downstream*, se constituyó en Campamento Vespucio en 1981. Su principal actividad ha sido la capacitación, compartida con la realización de reuniones técnicas como las Jornadas de Plantas de Aminas (2002), las Jornadas de Compresión de Gas Natural (2003), las Jornadas de Integridad de Ductos y Equipos Estacionarios (2006) y la colaboración en la organización de congresos organizados por el IAPG en la ciudad de Salta. Sus actividades de responsabilidad social están enfocadas a los problemas comunitarios propios del norte salteño, destacándose la campaña "Al dengue lo vencemos con educación", implementada en 2009 con la participación de médicos laborales de las empresas socias.

Las Jornadas de Celebración del Mes de la Calidad, en octubre de 2008, señalaron el inicio de las actividades de la Seccional La Plata. Desde un principio, su propuesta fue desarrollar acciones relacionadas con la calidad industrial, la seguridad y la preservación ambiental, dirigidas al polo industrial de La Plata, Berisso y Ensenada, con fuerte presencia de la refinación y la petroquímica e inserto en una comunidad que supera largamente el millón de habitantes. A pesar de su corta vida, ha desarrollado una interesante agenda de actividades que incluye las Jornadas Regionales de Medioambiente (2009), las Jornadas Regionales y Exposición de Seguridad Industrial (2010), las jornadas regionales Gestión Integrada para la Sustentabilidad (2011).

1980 había quedado en la prehistoria de la informática. En el año 2001 se puso en marcha el Proyecto Biblioteca Virtual destinado al desarrollo de una Base de Datos Bibliográfica (BDB) que actualmente contiene más de 60.000 referencias bibliográficas y más de 5.000 documentos digitalizados accesibles de manera *online*. Esta realización fue posible gracias a la valiosa colaboración de la Fundación Alejandro Ángel Bulgheroni Botto y al asesoramiento del Northern Alberta Institute of Technology (NAIT) en el marco de un programa de la Canadian International Development Agency (CIDA) denominado *Southern Cone Technology Transfer*.

Internet no privó al IAPG de publicaciones impresas. A partir del año 2000, aparecieron varias publicaciones ya descriptas en la primera parte de esta nota, entre ellas *El abecé del Petróleo y del Gas*, heredero del folleto *Petróleo Gas y sus Derivados*, editado en la década de 1970, el *Diccionario Técnico de la Industria del Petróleo y del Gas*, el libro *Aspectos técnicos, estratégicos y económicos de la Refinación del Petróleo* de cuya redacción participaron reconocidos especialistas, además de los libros editados conjuntamente con los sucesivos congresos sobre exploración.

Las acciones de responsabilidad social también estuvieron presentes, de lo cual son ejemplo las ediciones anuales de la mencionada Olimpiada sobre Preservación del Ambiente y numerosas actividades a cargo de las Seccionales. En 2004 se publicó el libro *La responsabilidad social de las empresas de la industria del petróleo y del gas* y, en adelante, varios informes sobre este tema.

En 2009, el IAPG suscribió la iniciativa propuesta por el

Pacto Global de las Naciones Unidas que llama a las compañías a adoptar diez principios universales relacionados con los derechos humanos, las normas laborales, el medio ambiente y anticorrupción. Su impulsor fue Kofi Annan, quien convocó a compañías, organizaciones de las Naciones Unidas, trabajadores, organizaciones no gubernamentales (ONG) y otros actores a construir un mercado global más inclusivo y más equitativo.

Por otra parte, en el año 2000 se creó la Comisión de Innovación Tecnológica con el objetivo de aportar soluciones a la problemática relación entre las empresas, el sistema científico-tecnológico y las universidades. Esa misma comisión fue la que generó el Primer Encuentro



Ing. E. López Anadón, Presidente del IAPG, inaugura el CIE 2011.



Secretaría del IAPG, 1971.

entre la Oferta y la Demanda en Innovación Tecnológica e instauró conjuntamente con la Fundación YPF un premio anual destinado a proyectos innovadores aplicables a la industria petrolera. En 2004, conjuntamente con la Sección Argentina de SPE, se organizó el 1.º Expo-Congreso de Innovación Tecnológica en Energía y Proceso (IN-NOPEC), clausurado por Marcelino Cereijido, prestigioso científico argentino residente en México, quien pronunció una conferencia que alcanzó amplia repercusión en los medios de comunicación impresos y audiovisuales.

En el marco de las relaciones entre la industria y la comunidad científica es importante destacar el convenio firmado con el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva en el marco del cual se está desarrollando el Proyecto de Investigación e Innovación en el área tecnológica denominada Recuperación Mejorada de Petróleo (*Enhanced Oil Recovery*, EOR) del que participan tres universidades y seis empresas productoras de petróleo y gas.

Eventos internacionales para una industria centenaria

En el período 2000-2011 se realizaron más de cincuenta congresos, simposios, jornadas técnicas o *workshops*, varios de ellos en interacción con otras instituciones, imposibles de reseñar en su totalidad en el marco de esta nota. Este período albergó la conmemoración de los 200 años de vida de la Argentina, de los cien de la industria, de los 50 años del IAPG y la realización de un importante evento la World Gas Conference 2009 (WGC 2009), un encuentro internacional que organiza cada tres años la mencionada IGU.

La necesidad de plantear un análisis totalizador sobre el abastecimiento energético a nivel nacional y regional, ya abordada por el LACGEC, caracterizó al Congreso Hidrocarburos 2003. En 2004 el 2.º Congreso Latinoamericano de Calidad en la Industria del Petróleo y del Gas reunió a más de cuatrocientos especialistas provenientes de doce naciones de América y Europa. También en 2004 y luego en 2007, se realizó el Congreso Seguridad y Salud Ocupacional en la Industria del Petróleo y del Gas, que en su tercera edición, en 2010, pasaría a ser un congreso latinoamericano. En 2009 se realizaron las Jornadas de Evaluación y Desarrollo de Reservorios *Tight*, uno de los temas de mayor interés en los últimos años, que también fue abordado en 2010 en el Congreso de Producción del Bicentenario realizado bajo el lema "El desafío de producir más energía", mientras el país celebraba sus 200 años.

Entretanto, Madrid fue sede, en 2005, del 1.º Congreso Euroamericano de Energía organizado por la Asociación Española de la Industria Eléctrica (UNESA), el Club Español de la Energía (ENERCLUB), el CACIER y el IAPG. Este congreso constituyó un foro de análisis económico y político de la integración regional y global, que incluyó una mesa redonda sobre cuestiones de Estado, en la que participaron entre otros Daniel Cameron, Secretario de Energía de Argentina, y Dilma Rouseff, en ese momento Ministro de Minas y Energía de Brasil.

Para 2007 la AOG debió mudarse del predio Costa Salguero a la sede de la Sociedad Rural, en busca de un espacio mayor para el creciente número de expositores.



Inauguración del WPC 1991. Presidencia del Dr. Carlos S. Menem.

Desde 2003 la AOG convivía con el Foro Internacional de la Energía (FIE), pero en su edición 2011, la AOG se realizó conjuntamente con el Congreso Interactivo de Energía (CIE), organizado por el IAPG y el Comité Argentino del Consejo Mundial de la Energía (CACME).

En tanto, el primer número de *Petrotecnia* en 2007 se dedicó a los 100 años de historia de la industria petrolera, iniciando un año de conmemoraciones que continuaría con la publicación del *Libro del Centenario del Petróleo Argentino*, cuya redacción se encomendó al periodista y escritor Horacio Salas y con la Celebración del Centenario, un encuentro organizado por la Comisión de Exploración y Desarrollo que repasó la historia de la exploración petrolera argentina. El 13 de diciembre se celebró el Día del Petróleo en Buenos Aires y en todas las seccionales, pero el acto central tuvo lugar en Comodoro Rivadavia, desde donde pronunció un discurso el Presidente del IAPG, Ing. Ernesto López Anadón. A su vez, el centenario de la industria petrolera coincidió con los cincuenta años de vida del IAPG, celebrados con un evento musical en Teatro Avenida.

La participación en congresos internacionales fue importante en este período. En 2001 se realizó en Buenos Aires el 18th World Energy Congress (WEC), organizado por CACME. Por primera vez un país latinoamericano era sede del evento, que ese año albergó a la exposición AOG. Entretanto, el IAPG continuaba enviando delegaciones a todas las ediciones de los World Petroleum Congress (WPC) y continuaba ocupando un lugar en el Council. El Ing. Carlos Bechelli, participante de los congresos desde 1963, ocupó los cargos Vicepresidente y VP Senior entre 1994 y 2002. En el XIX.º WPC, realizado en Madrid en 2008, recibió el premio *WPC Recognition for outstanding achievement*, por su labor de 44 años dentro de la institución. En 2010 se realizó en Colombia el 1st WPC Regional Meeting for Latin America cuyo Comité Ejecutivo estuvo presidido por Carlos Bechelli.

Como dijimos, en 2009 tuvo lugar un acontecimiento de significativa importancia: Buenos Aires fue sede de la 24th World Gas Conference (WGC) organizada conjuntamente por la IGU y el IAPG, realizada bajo el lema "El desafío energético global. Revisión de las estrategias para el Gas Natural". La inauguración estuvo a cargo de la Presidenta de la Nación, Dra. Cristina Fernández de Kirchner. Era la primera vez que este evento, que reúne a empresarios y políticos de todo el mundo, tenía lugar en un país del hemisferio sur. Esta edición del Congreso Mundial de Gas fue acompañada por una muestra de 16.000 metros cuadrados en la cual 270 empresas e instituciones referentes del sector provenientes de 81 países presentaron sus últimos avances en tecnología, productos y servicios.

IGU es una institución internacional destinada a promover el desarrollo tecnológico y económico de la industria del gas que cuenta con 120 países miembros y trabaja con comités permanentes que abordan todos los aspectos de la industria del gas: exploración y producción, almacenamiento, transporte, distribución; utilización, desarrollo sustentable, estrategia, economía y regulación; mercados en desarrollo; gas natural licuado, integración de mercados de gas e investigación y desarrollo. Argentina, que es miembro de IGU desde 1970, ocupó la vicepresidencia de la institución a partir de la 22.º WEC Tokio, en 2003, y la presiden-



Inauguración del WGC 2009.
Presidencia de la Dr. Cristina Fernández de Kirchner.

cia desde la 23.º WEC Ámsterdam, en 2006, ambos cargos ejercidos por Ernesto López Anadón, Presidente del IAPG.

Historia y futuro

Los 55 años de vida del IAPG y los 15 de su antecesor, la Sección Argentina del ISAP han significado un acompañamiento a la industria del petróleo y del gas durante 70 de sus 105 años de vida. Esta apretada revisión, en la que se han dejado afuera gran parte de las actividades realizadas, pone de manifiesto el camino recorrido para constituir a este Instituto en referente técnico de la industria de los hidrocarburos.

A lo largo de su historia, el Instituto se adaptó a los vaivenes de una industria estratégica caracterizada por su dinamismo y versatilidad. Demostró su capacidad para organizar tanto pequeñas reuniones como congresos internacionales de gran envergadura, interactuó con otras instituciones nacionales, regionales y globales, representó al país en grandes eventos internacionales, desarrolló acciones de responsabilidad social y ofreció a la industria argentina de los hidrocarburos servicios de alta calidad: capacitación, comisiones técnicas de estudio, normalización, publicaciones, información estadística y geográfica, información legislativa, una biblioteca especializada única en el país y mucho más.

Todo lo realizado hasta ahora invita a plantear que el IAPG será capaz de continuar su camino junto a las industrias del petróleo y del gas, apelando a la experiencia, a la capacidad y al espíritu innovador para adaptarse a los nuevos escenarios que se presenten, encarando los desafíos que continúe imponiendo el siglo XXI. ■

Agradecimiento

La redacción de esta nota fue posible gracias a colaboración de las bibliotecarias María Florencia Mazzitelli y Silvia Domínguez, que realizaron un minucioso trabajo de recopilación de datos.